



Geldwechsel in Madagaskar

# HELVETAS 2025

## KONSOLIDIRTER FINANZBERICHT

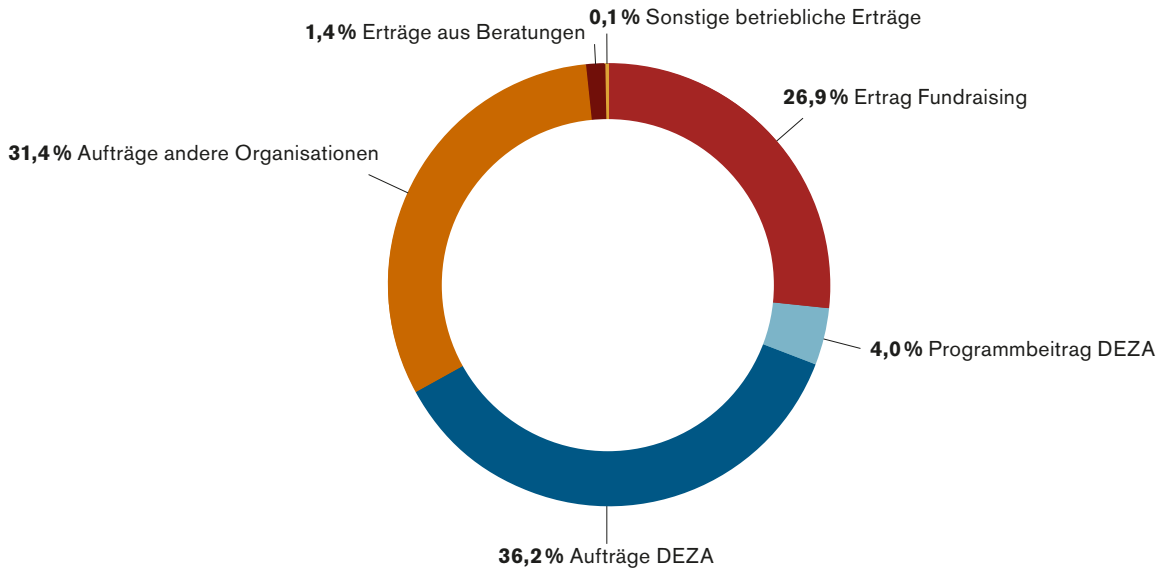
**KONSOLIDIERTE BILANZ PER 31. DEZEMBER**

	Anhang Ziffer	2025 TCHF	2024 TCHF
<b>Aktiven</b>			
Flüssige Mittel	1.1	65'735	66'277
Wertschriften	1.2	22'448	20'095
Forderungen	1.3	3'105	4'701
Nettovermögen in Projektländern	1.4	14'689	20'191
Aktive Rechnungsabgrenzung	1.5	8'257	8'509
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>114'235</b>	<b>119'773</b>
Finanzanlagen	1.6	2	2
Sachanlagen	1.7	471	486
Immaterielle Anlagen	1.7	994	762
<b>Anlagevermögen</b>		<b>1'467</b>	<b>1'250</b>
<b>Aktiven</b>		<b>115'701</b>	<b>121'022</b>
<b>Passiven</b>			
Kurzfristige Verbindlichkeiten	2.1	5'558	5'528
Passive Rechnungsabgrenzung	2.2	65'191	74'664
Kurzfristige Rückstellungen	2.3	201	0
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>70'950</b>	<b>80'191</b>
Langfristige Rückstellungen	2.3	749	931
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		<b>749</b>	<b>931</b>
<b>Fremdkapital</b>		<b>71'699</b>	<b>81'122</b>
<b>Fondskapital</b>		<b>11'708</b>	<b>9'841</b>
<b>Fremdkapital inkl. Fondskapital</b>		<b>83'407</b>	<b>90'963</b>
Vortrag per 01.01.		14'100	11'946
Jahresergebnis (zugewiesen an freies Kapital)		710	2'154
<b>Freies Kapital</b>		<b>14'810</b>	<b>14'100</b>
<b>Fremdwährungseffekte</b>		<b>-169</b>	<b>-91</b>
Vortrag per 01.01.		16'050	16'799
Jahresergebnis (zugewiesen an gebundenes Kapital)		1'604	-749
<b>Gebundenes Kapital</b>		<b>17'654</b>	<b>16'050</b>
<b>Organisationskapital</b>		<b>32'295</b>	<b>30'059</b>
<b>Passiven</b>		<b>115'701</b>	<b>121'022</b>

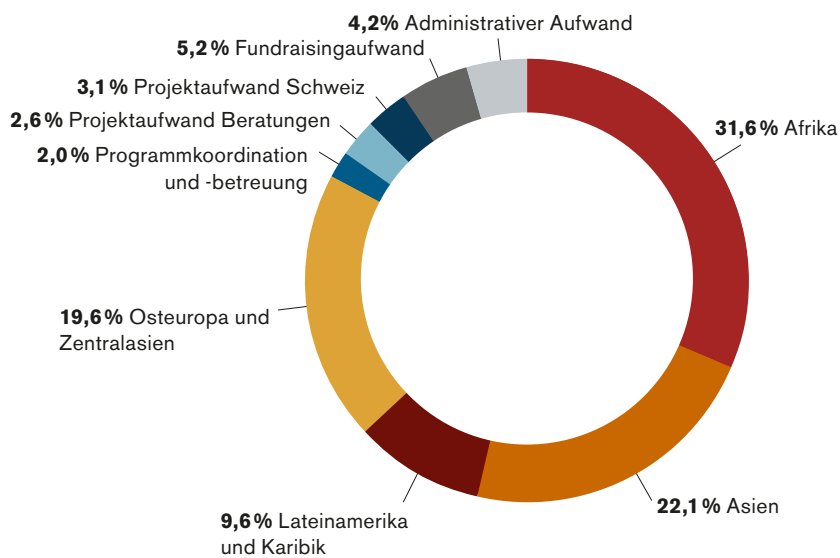
**KONSOLIDIERTE BETRIEBSRECHNUNG**

	Anhang Ziffer	2025 TCHF	2024 TCHF
<b>Ertrag</b>			
Mitgliederbeiträge		1'936	2'056
Spenden		43'692	42'750
Erbschaften und Legate		2'502	1'894
<b>Ertrag Fundraising</b>	3.1	<b>48'129</b>	<b>46'700</b>
Programmbeitrag DEZA	3.2	7'160	8'000
Aufträge DEZA	3.2	64'897	59'115
Aufträge andere Organisationen	3.3	56'305	47'635
Erträge aus Beratungen	3.4	2'457	3'583
Sonstige betriebliche Erträge	3.5	152	162
<b>Ertrag aus erbrachten Leistungen</b>		<b>130'971</b>	<b>118'495</b>
<b>Betriebsertrag</b>		<b>179'100</b>	<b>165'195</b>
<b>Aufwand</b>			
Afrika		-55'645	-52'410
Asien		-38'803	-33'879
Lateinamerika und Karibik		-16'946	-15'027
Osteuropa und Zentralasien		-34'563	-36'317
Programmkoordination und -betreuung		-3'507	-3'763
<b>Projektaufwand Internationale Programme</b>	4.0	<b>-149'464</b>	<b>-141'396</b>
<b>Projektaufwand Beratungen</b>	4.1	<b>-4'529</b>	<b>-5'546</b>
<b>Projektaufwand Schweiz</b>	4.2	<b>-5'437</b>	<b>-6'280</b>
<b>Fundraisingaufwand</b>	4.3	<b>-9'141</b>	<b>-9'298</b>
<b>Administrativer Aufwand</b>	4.4	<b>-7'421</b>	<b>-7'213</b>
<b>Betriebsaufwand</b>	4.5	<b>-175'992</b>	<b>-169'734</b>
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>3'107</b>	<b>-4'539</b>
Finanzergebnis	5.0	1'106	3'728
Sonstiges Ergebnis	5.1	-33	43
<b>Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals</b>		<b>4'181</b>	<b>-768</b>
Veränderung des Fondskapitals	6.0	-1'867	2'174
<b>Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital</b>		<b>2'314</b>	<b>1'405</b>
Zuweisung / Verwendung			
- Freies Kapital		710	2'154
- Fonds Strategy Acceleration		1'615	-730
- Sozialfonds		-11	-19

## HERKUNFT DER MITTEL



## VERWENDUNG DER MITTEL



**KONSOLIDIERTE GELDFLUSSRECHNUNG**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	TCHF	TCHF
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>		
Jahresergebnis	2'314	1'405
Abnahme (-) / Zunahme (+) Fondskapital	1'867	-2'174
Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Werten	519	508
Nettoauflösung (-) / Nettobildung (+) von Rückstellungen	19	377
Kursgewinn (-) / Kursverlust (+) auf Wertschriften und flüssigen Mitteln	-1'778	-2'471
Zunahme (-) / Abnahme (+) Forderungen	1'596	3'067
Zunahme (-) / Abnahme (+) Nettovermögen in Projektländern	5'501	-6'801
Zunahme (-) / Abnahme (+) Aktive Rechnungsabgrenzungen	252	5'306
Zunahme (+) / Abnahme (-) Kurzfristige Verbindlichkeiten	30	578
Zunahme (+) / Abnahme (-) Passive Rechnungsabgrenzungen	-9'472	3'647
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>848</b>	<b>3'443</b>
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		
Investitionen Wertschriften	-8'344	-3'369
Investitionen (-) / Devestitionen (+) Sachanlagen	-97	-262
Investitionen (-) / Devestitionen (+) Immaterielle Anlagen	-644	-116
Investitionen (-) / Devestitionen (+) Finanzanlagen	0	3
Devestitionen Wertschriften	6'961	4'017
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-2'123</b>	<b>274</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Umrechnungsdifferenz auf flüssigen Mitteln (Kursgewinn +) / (Kursverlust -)	733	602
<b>Nettoveränderung Flüssige Mittel</b>	<b>-542</b>	<b>4'319</b>
<b>Liquiditätsnachweis</b>		
Anfangsbestand an flüssigen Mitteln	66'277	61'959
Endbestand an flüssigen Mitteln	65'735	66'277
<b>Nettoveränderung Flüssige Mittel</b>	<b>-542</b>	<b>4'319</b>

## KONSOLIDIERTE RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS

### Angaben zum gebundenen Kapital

- <sup>1</sup> Fonds Mittelbeschaffung: Mit diesem Fonds werden mehrjährige Investitionen in das Fundraising finanziert.
- <sup>2</sup> Fonds Wertschwankungsreserve Wertschriften: Mit diesem Fonds könnten grössere Wertschwankungen bei den Wertschriften ausgeglichen werden.
- <sup>3</sup> Fonds Fortführungsreserve: Falls bei Auslandprojekten grössere Finanzierungsschwierigkeiten auftreten, werden Verpflichtungen aus solchen Projekten mit diesem Fonds erfüllt.
- <sup>4</sup> Fonds Liegenschaft: Mit diesem Fonds werden Investitionen in Liegenschaften finanziert.
- <sup>5</sup> Sozialfonds: Mit diesem Fonds werden Härtefälle beim Personal von HELVETAS Swiss Intercooperation finanziert.
- <sup>6</sup> Fonds Strategy Acceleration: Mit diesem Fonds werden Investitionen für strategische Akzente finanziert.
- <sup>7</sup> Fonds Emergency Response: Mit diesem Fonds werden bei Katastrophen Nothilfemassnahmen vorfinanziert.

### Interne Fondstransfers

In der Spalte interne Fondstransfers wird aufgezeigt, in welchen Kontinenten die Fondsmittel verwendet wurden. Die internen Fondstransfers basieren auf den Vertragsvereinbarungen des Programmbeitrags mit der DEZA sowie der Definition der Arbeitsbereiche der Projekte.

Mittel aus Eigenfinanzierung						TCHF
	Bestand 01.01.25	Zu- weisung	Interne Fonds- transfers	Ent- nahmen	Ergebnis Total	Bestand 31.12.25
Freies Kapital	14'100		710		710	14'810
Fremdwährungseffekte	-91			-78	-78	-169
Gebundenes Kapital für						
- Fonds Mittelbeschaffung	<sup>1</sup> 1'000				0	1'000
- Fonds Wertschwankungsreserve Wertschriften	<sup>2</sup> 971				0	971
- Fonds Fortführungsreserve	<sup>3</sup> 9'831				0	9'831
- Fonds Liegenschaft	<sup>4</sup> 1'790				0	1'790
- Sozialfonds	<sup>5</sup> 293		-11		-11	282
- Fonds Strategy Acceleration	<sup>6</sup> 1'666		1'615		1'615	3'280
- Fonds Emergency Response	<sup>7</sup> 500				0	500
Jahresergebnis	0	2'314	-2'314		0	0
<b>Organisationskapital</b>	<b>30'059</b>	<b>2'314</b>	<b>0</b>	<b>-78</b>	<b>2'235</b>	<b>32'295</b>
<b>Mittel aus Fondskapital</b>	<b>Bestand 01.01.25</b>	<b>Zu- weisung</b>	<b>Interne Fonds- transfers</b>	<b>Ent- nahmen</b>	<b>Ergebnis Total</b>	<b>Bestand 31.12.25</b>
Fonds Programmbeitrag	0	7'160	-6'027	-1'133	0	0
Fonds Programmbeitrag Stadt Zürich	0	716	-615	-101	0	0
Fonds Wasserpatenschaften	1'335	2'163	-1'657	-303	203	1'539
Fonds Girl and Women Empowerment	280	631	-420	-88	123	402
Fonds Ausbildung	626	345	-377	-48	-81	545
Fonds Governance	30	865	-727	-168	-30	0
Fonds Nothilfe	475	413	-127		286	761
Fonds für innovative Projekte und Vorhaben der Humanitären Hilfe	134		-105		-105	28
Zweckgebundene Spenden Afrika	3'016	15'016	4'227	-18'683	560	3'577
Zweckgebundene Spenden Asien	2'441	8'498	3'005	-10'360	1'144	3'584
Zweckgebundene Spenden Lateinamerika und Karibik	225	1'645	2'317	-3'670	293	517
Zweckgebundene Spenden Osteuropa und Zentralasien	1'079	346	506	-1'376	-525	554
Zweckgebundene Spenden Ausstellungen Schweiz	0	33		-33	0	0
<b>Fondskapital mit einschränkender Zweckbindung</b>	<b>9'641</b>	<b>37'831</b>	<b>0</b>	<b>-35'964</b>	<b>1'867</b>	<b>11'508</b>
Empowerment Fonds	200				0	200
<b>Nutzniessungsfonds</b>	<b>200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>200</b>
<b>Zweckgebundenes Fondskapital</b>	<b>9'841</b>	<b>37'831</b>	<b>0</b>	<b>-35'964</b>	<b>1'867</b>	<b>11'708</b>

	TCHF					
<b>Mittel aus Eigenfinanzierung</b>	<b>Bestand 01.01.24</b>	<b>Zu- weisung</b>	<b>Interne Fonds- transfers</b>	<b>Ent- nahmen</b>	<b>Ergebnis Total</b>	<b>Bestand 31.12.24</b>
Freies Kapital	11'946		2'154		2'154	14'100
Fremdwährungseffekte	-133	42			42	-91
Gebundenes Kapital für						
- Fonds Mittelbeschaffung	1	1'000			0	1'000
- Fonds Wertschwankungsreserve Wertschriften	2	971			0	971
- Fonds Fortführungsreserve	3	9'831			0	9'831
- Fonds Liegenschaft	4	1'790			0	1'790
- Sozialfonds	5	313	-19		-19	293
- Fonds Strategy Acceleration	6	2'395	-730		-730	1'666
- Fonds Emergency Response	7	500			0	500
Jahresergebnis	0	1'405	-1'405		0	0
<b>Organisationskapital</b>	<b>28'612</b>	<b>1'447</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1'447</b>	<b>30'059</b>
<b>Mittel aus Fondskapital</b>	<b>Bestand 01.01.24</b>	<b>Zu- weisung</b>	<b>Interne Fonds- transfers</b>	<b>Ent- nahmen</b>	<b>Ergebnis Total</b>	<b>Bestand 31.12.24</b>
Fonds Programmbeitrag	0	8'000	-6'512	-1'488	0	0
Fonds Programmbeitrag Stadt Zürich	0	640	-521	-119	0	0
Fonds Wasserpatenschaften	2'483	1'775	-2'674	-249	-1'148	1'335
Fonds Girl and Women Empowerment	346	574	-560	-80	-66	280
Fonds Ausbildung	1'101	349	-774	-49	-474	626
Fonds Governance	0	964	-773	-161	30	30
Fonds Nothilfe	604	649	-688	-91	-129	475
Fonds für innovative Projekte und Vorhaben der Humanitären Hilfe	216		-82		-82	134
Zweckgebundene Spenden Afrika	2'567	17'124	5'413	-22'087	450	3'016
Zweckgebundene Spenden Asien	2'267	6'580	4'096	-10'502	174	2'441
Zweckgebundene Spenden Lateinamerika und Karibik	92	1'692	2'154	-3'713	132	225
Zweckgebundene Spenden Osteuropa und Zentralasien	2'139	161	921	-2'142	-1'060	1'079
Zweckgebundene Spenden Ausstellungen Schweiz	0	108		-108	0	0
<b>Fondskapital mit einschränkender Zweckbindung</b>	<b>11'814</b>	<b>38'617</b>	<b>0</b>	<b>-40'791</b>	<b>-2'174</b>	<b>9'641</b>
Empowerment Fonds	200				0	200
<b>Nutznutzungsfonds</b>	<b>200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>200</b>
<b>Zweckgebundenes Fondskapital</b>	<b>12'014</b>	<b>38'617</b>	<b>0</b>	<b>-40'791</b>	<b>-2'174</b>	<b>9'841</b>

Aufgrund einer internen Klassierungskorrektur wurde die regionale Zuordnung innerhalb der zweckgebundenen Spendenfonds (Afrika, Asien, Lateinamerika und Karibik sowie Osteuropa und Zentralasien) angepasst. Die Vorjahreszahlen wurden entsprechend angepasst.

## ANHANG DER KONSOLIDierten JAHRESRECHNUNG

### ANGABEN ZUR ORGANISATION

HELVETAS Swiss Intercooperation (Helvetas) und ihre konsolidierten Gesellschaften (zusammen die Helvetas-Gruppe) ist eine gemeinnützige, in der Entwicklungszusammenarbeit tätige Organisation. Die Helvetas-Gruppe leistet Hilfe zur Selbsthilfe und engagiert sich für eine gerechte Welt, in der alle Menschen selbstbestimmt in Würde und Sicherheit leben, die natürlichen Ressourcen nachhaltig nutzen und zur Umwelt Sorge tragen. Die HELVETAS Swiss Intercooperation ist ein Verein nach Schweizerischem Recht mit Sitz in Zürich.

### GRUNDLAGEN

#### Generell

Die konsolidierte Jahresrechnung der Helvetas-Gruppe basiert auf den Richtlinien der erstellten Einzelabschlüsse der Tochtergesellschaften per 31. Dezember. Die Rechnungslegung der Helvetas Gesellschaften erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER (insbesondere Swiss GAAP FER 21), dem schweizerischen Obligationenrecht und den Richtlinien der Stiftung Zewo. Die konsolidierte Jahresrechnung basiert auf betriebswirtschaftlichen Werten und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage.

Die Rechnungslegung der konsolidierten Jahresrechnung basiert grundsätzlich auf den Anschaffungs- bzw. Herstellkosten oder dem tieferen Marktwert (Niederstwertprinzip). Dieses richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven. Sofern in den Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätzen zu den einzelnen Bilanzpositionen nicht anders aufgeführt, erfolgt die Bewertung zum Nominalwert am Bilanzstichtag.

Die konsolidierte Jahresrechnung wird in Schweizer Franken erstellt und in CHF Tausend (TCHF) dargestellt. Aufgrund des gewählten Zahlenformats kann es zwischen den Einzelbeträgen und Summen Rundungsdifferenzen geben.

Es gilt die Originalfassung der Jahresrechnung in deutscher Sprache.

#### Änderungen der Rechnungslegungsgrundsätze

Im Berichtsjahr traten gegenüber dem Vorjahr keine neuen oder geänderten Swiss GAAP FER Standards in Kraft.

#### Konsolidierungskreis

Helvetas hat 2014 die Tochtergesellschaft Helvetas USA Inc. mit Sitz in Minneapolis gegründet. Des Weiteren besteht seit 2013 die HELVETAS Intercooperation gGmbH mit Sitz in Bonn. Beide Gesellschaften sind zu 100 Prozent im Besitz der Helvetas und werden vollkonsolidiert. Die Rechnungslegung erfolgt nach einheitlichen Gliederungs- und Bewertungsgrundsätzen und wurde zum vorliegenden konsolidierten Abschluss zusammengefasst.

Die Konsolidierung erfolgt gemäss Art. 961 ff. Obligationenrecht und Swiss GAAP FER. Der Konsolidierungskreis umfasst die beiden Tochtergesellschaften HELVETAS Intercooperation gGmbH und Helvetas USA Inc. sowie die HELVETAS Swiss Intercooperation.

Es bestehen weder weitere Tochtergesellschaften noch Partnerinstitutionen, bei denen Helvetas einen beherrschenden Einfluss ausübt oder mit gemeinsamer Kontrolle und Führung ausüben könnte.

#### Konsolidierungsgrundsätze

Die Kapitalkonsolidierung erfolgt nach der Erwerbsmethode. Gestützt auf die Methode der Vollkonsolidierung werden Aktiven und Passiven sowie Aufwendungen und Erträge im vollen Umfang erfasst. Gruppeninterne Forderungen und Verbindlichkeiten sowie Aufwendungen und Erträge werden eliminiert.

### BILANZIERUNGS- UND BEWERTUNGSGRUNDSÄTZE

#### Flüssige Mittel

Diese Position umfasst Kassenbestände, Post- und Bankguthaben sowie Festgelder mit einer Restlaufzeit von höchstens 90 Tagen. Diese sind zu Nominalwerten bewertet. Transaktionen in Fremdwährungen wurden im Berichtsjahr zu Tageskursen umgerechnet.

#### Wertschriften

Die Wertschriften werden als Liquiditätsreserve gehalten und daher im Umlaufvermögen ausgewiesen. Sie sind zu Kurswerten am Bilanzstichtag bilanziert. Der Empowerment Fonds im zweckgebundenen Fondskapital wird in Wertschriften investiert. Die Anlagerichtlinien von Helvetas bevorzugen Wertschriften von Firmen, die ihre soziale und ökologische Verantwortung wahrnehmen.

#### Forderungen

Die Bewertung erfolgt zu Nominalwerten abzüglich allfälliger Wertbeeinträchtigungen. Die Position umfasst im Wesentlichen Forderungen aus Vorschüssen an Partner und Konsulenten.

#### Nettovermögen in Projektländern

Bei dieser Position handelt es sich hauptsächlich um flüssige Mittel, Forderungen und kurzfristige Verpflichtungen.

#### Aktive Rechnungsabgrenzungen

Diese Position umfasst die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung resultierenden Aktivposten. Im Wesentlichen sind darunter Projektausgaben abgegrenzt, die noch nicht beglichen wurden.

#### Sachanlagen / Immaterielle Anlagen

Die Sachanlagen und immateriellen Anlagen sind zu Anschaffungs- bzw. Herstellkosten abzüglich kumulierter Abschreibungen und Wertbeeinträchtigungen aufgeführt. Die Abschreibungen erfolgen linear über die geschätzte Nutzungsdauer. Die Aktivierungsgrenze liegt bei TCHF 5, bei IT-Hardware bei TCHF 2.

Die geschätzte Nutzungsdauer der Anlagen beträgt:

- Einrichtungen 10 Jahre
- Übrige Sachanlagen 4 Jahre
- IT-Hardware 4 Jahre
- Software (immaterielle Anlagen) 4 Jahre

#### Finanzanlagen

Die Finanzanlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich allfälliger Wertbeeinträchtigungen bilanziert.

#### Wertbeeinträchtigungen

Bei allen Aktiven wird auf jeden Bilanzstichtag geprüft, ob Anzeichen bestehen, dass der Buchwert des Aktivums den erzielbaren Wert (der höhere von Markt- und Nutzwert) übersteigt. Falls eine Wertbeeinträchtigung vorliegt, wird der Buchwert auf den erzielbaren Wert reduziert, wobei die Wertbeeinträchtigung dem Periodenergebnis belastet wird.

#### Kurzfristige Verbindlichkeiten

Die Bewertung erfolgt zu Nominalwerten. Die Position umfasst im Wesentlichen kurzfristige Verbindlichkeiten aus Projekten und Leistungen.

#### Passive Rechnungsabgrenzungen

Diese Position umfasst die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung resultierenden Passivposten. Im Wesentlichen sind hier Projektzahlungen für noch nicht geleistete Projektarbeiten abgegrenzt.

#### Rückstellungen

Rückstellungen stellen auf einem Ereignis in der Vergangenheit begründete Verpflichtungen dar. Die Höhe der Rückstellungen basiert auf der Einschätzung der Geschäftsleitung und widerspiegelt den zu erwartenden, wahrscheinlichen Geldabfluss.

### Zweckgebundenes Fondskapital

Das zweckgebundene Fondskapital besteht aus dem Programmbeitrag der Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit (Deza), einem Nutzniessungsfonds, Themenfonds sowie projektgebundenen Spenden. Im Nutzniessungsfonds befinden sich Darlehen, bei denen gemäss vertraglicher Vereinbarung nur der Kapitalertrag genutzt werden darf. Bei den Themenfonds handelt es sich im Wesentlichen um einen Fonds für Wasserpatenschaften und einen Ausbildungsfonds für Jugendliche. Beide Fonds stellen Schwerpunktthemen der Helvetas-Gruppe dar.

### Organisationskapital

Das Organisationskapital umfasst freies und gebundenes Kapital sowie Fremdwährungseffekte, die im Rahmen des statutarischen Zwecks der Helvetas Gesellschaften einsetzbar sind. Es gibt kein Start- oder Gründungskapital. Zuweisungen und Verwendungen des gebundenen Kapitals werden durch den Vorstand beschlossen.

### Währungsumrechnung

Die beiden zu konsolidierenden Tochtergesellschaften in fremder Währung werden anhand der Stichtagskurs-Methode in CHF umgerechnet. Die Bilanzpositionen (exkl. Organisationskapital) werden zum Bilanzstichtagskurs in CHF umgerechnet. Das Organisationskapital wird zum Bilanzstichtagskurs der Erstkonsolidierung umgerechnet. Die Betriebsrechnungspositionen werden zum Durchschnittskurs der Periode umgerechnet. Daraus resultierende Währungsdifferenzen werden erfolgsneutral im Organisationskapital (Freies Kapital) ausgewiesen.

in CHF	Stichtagskurse		Durchschnittskurse	
	31.12.2025	31.12.2024	2025	2024
EUR	0.930500	0.938450	0.946642	0.963758
USD	0.792250	0.906250	0.849508	0.887233

### Erträge

Erträge aus Fundraising und Zuwendungen der öffentlichen Hand (Programmbeitrag) werden nach Zahlungseingang erfasst. Per Bilanzstichtag wird eine Abgrenzung vorgenommen, wenn eine verbindliche Zusage vorliegt und der Mittelzufluss verlässlich geschätzt werden kann. Erträge aus erbrachten Leistungen werden periodengerecht nach deren Leistungserstellung abgegrenzt.

### Betriebsaufwand

Die Darstellung des Betriebsaufwandes basiert auf der Zewo-Methode «Aufwand berechnen für Projekte oder Dienstleistungen, Mittelbeschaffung und Administration». Als Projekt- oder Dienstleistungsaufwand werden alle Aufwendungen aufgeführt, die einen direkten Beitrag an die Erreichung der statutarischen Zielsetzung von Helvetas leisten. Der Fundraisingaufwand beinhaltet die Kosten aller Aktivitäten für die Mittelbeschaffung. Der administrative Aufwand zeigt die Aufwendungen, die lediglich indirekt einen Beitrag an die Hilfeleistungen der Helvetas leisten und damit von Projektpartnern und Zielgruppen nicht unmittelbar erfahren werden. Diese Kosten stellen die Grundfunktionen der Helvetas sicher.

### Sonstiges Ergebnis

Das sonstige Ergebnis beinhaltet sonstige und ausserordentliche Erträge und Aufwendungen. Im Wesentlichen beinhaltet es die Auflösung von Rückstellungen für Rechtsfälle aus Vorjahren, welche zu Gunsten von Helvetas abgeschlossen wurden.

### Geldflussrechnung

Die Geldflussrechnung zeigt die Veränderung des Fonds «Flüssige Mittel», aufgeteilt nach Betriebstätigkeit, Investitionstätigkeit und Finanzierungstätigkeit. Sie wird nach der indirekten Methode erstellt.

### Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Die Rechnung über die Veränderung des Kapitals zeigt die Entwicklung der einzelnen Komponenten des Organisationskapitals und der zweckgebundenen Fonds nach Kontinenten und Themen. Ausserdem wird die Entwicklung des Nutzniessungsfonds aufgezeigt.

## WEITERE ANGABEN

### Nahestehende Personen

Zu den nahestehenden Personen zählen nahestehende Organisationen wie auch die Mitglieder des Vorstandes und der Geschäftsleitung von Helvetas.

Die Helvetas-Gruppe übt keinen beherrschenden Einfluss auf die nachfolgend aufgeführten Personen aus. Entsprechend müssen diese nicht konsolidiert werden.

- Alliance2015, Brüssel
- Alliance Sud, Bern
- cinfo, Biel
- Glückskette, Genf
- Knowledge Management for Development KM4DEV, Zürich
- KOFF Die Schweizer Plattform für Friedensförderung, Basel
- Max Havelaar-Stiftung (Schweiz), Zürich
- NGO-Plattform der Schweizer Entwicklungsorganisationen, Bern
- Plattform Agenda 2030, Bern
- RECI Schweizer Netzwerk für Bildung & internationale Zusammenarbeit, Vicques
- Schweizer Plattform für nachhaltigen Kaffee, Bern
- Skat Foundation, St. Gallen
- Swiss NGO DRR Plattform, Wabern
- Swiss Water Partnership, Zürich
- Swiss Water & Sanitation Consortium, Zürich

### Transaktionen mit nahestehenden Personen

Die Alliance Sud erhielt auf der Basis einer vertraglichen Vereinbarung TCHF 320 (VJ TCHF 350).

### Vergütungen an den Vorstand und die Geschäftsleitung

Den 14 Mitgliedern des Vorstandes von Helvetas wurden im Berichtsjahr keine pauschalen Spesen oder sonstigen Vergütungen ausbezahlt. Sie erhalten für ihre Tätigkeit bei Helvetas weder Sitzungsgelder noch Honorare. Die Präsidentin des Vorstandes erhielt eine pauschale Vergütung von TCHF 5 (VJ TCHF 10). Die Gesamtkosten für die Anreise und Durchführung der Sitzungen sowie für strategische Missionen betragen TCHF 26 (VJ TCHF 22).

Den acht Mitgliedern des Beirats von Helvetas wurden im Berichtsjahr keine Spesenzulagen vergütet.

Die Vergütung der sieben Mitglieder der Geschäftsleitung ist in nachfolgender Tabelle ersichtlich. Der höchste Bruttolohn entfiel mit TCHF 201 (VJ TCHF 201) auf den Geschäftsleiter. Zusätzlich wurde ihm eine Auszahlung langjährig aufgebauter, ordnungsgemäss erfasster Guthaben von TCHF 24 ausbezahlt (VJ TCHF 29).

in TCHF	2025	2024
Bruttolohn	1'250	1'232
Sozialabgaben	255	249
Spesenzulagen	15	17
<b>Total Vergütung an die Geschäftsleitung</b>	<b>1'520</b>	<b>1'498</b>

Das Pensum der Geschäftsleitung belief sich auf 690 Stellenprozent (Vorjahr 690 Prozent). Spesen werden nach Beleg vergütet.

### Vorsorgeeinrichtungen

Die Mitarbeitenden sind bei der Sammelstiftung Asga Pensionskasse versichert. Die Pensionskasse bezweckt gemäss Massgabe des Kassenreglements für die Arbeitnehmenden von Helvetas im Rahmen des BVG und seiner Ausführungsbestimmungen die berufliche Alters-, Hinterlassenen- und Invalidenvorsorge auf der Grundlage gemeinsamer Selbsthilfe (Gemeinschafts-Vorsorgeeinrichtung) sowie die weitergehende Vorsorge gegen die wirtschaftlichen Folgen von Alter, Tod und Invalidität für ihre Angehörigen und Hinterlassenen. Der Vorsorgeplan basiert auf dem Beitragsprimat. Die Finanzierung des Vorsorgeplanes erfolgt durch

Beiträge der Arbeitnehmenden (6%) und des Arbeitgebers (7–10%) vom versicherten AHV-Jahreslohn. Die Versicherten können ihre Sparbeiträge freiwillig auf 8% erhöhen. Im Falle einer Unterdeckung kommen die üblichen gesetzlichen Vorschriften gemäss BVG zur Anwendung. Es existieren keine weiteren Zusagen seitens des Arbeitgebers.

Für die zwei Tochtergesellschaften bestehen freiwillige lokale Vorsorge-lösungen, in welche Arbeitgeberbeiträge von TCHF 15 (VJ TCHF 18) entrichtet wurden.

Der Deckungsgrad der Sammelstiftung Asga Pensionskasse betrug per 31. Dezember 2025 118,5% (VJ 117,4%).

Wirtschaftlicher Nutzen / Wirtschaftliche Verpflichtung und Vorsorgeaufwand in TCHF	Über- / Unter- deckung		Wirtschaftlicher Anteil der Organisation		Veränderung zum VJ	Auf die Periode abgegrenzte Beträge		Vorsorgeaufwand im Personalaufwand	
	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2024	2025		2025	2024	2025	2024
Asga Pensionskasse	0	0	0	0	0	2'091	2'091	2'131	
<b>Arbeitgeberbeitragsreserve (AGBR)</b>	<b>Nominalwert</b>	<b>Verwendungs- verzicht</b>	<b>Bilanz</b>	<b>Bildung</b>	<b>Verwendung</b>	<b>Bilanz</b>	<b>Ergebnis aus AGBR im Personalaufwand</b>		
in TCHF	31.12.2025	2025	31.12.2025	2025	2025	31.12.2024	2025	2024	
Asga Pensionskasse	2	0	2	2	-70	70	-70	1'684	

**Mitarbeitende**

Die Anzahl der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt lag im Berichtsjahr über 250 (analog Vorjahr).

**Unentgeltliche Leistungen**

Im Berichtsjahr sowie im Vorjahr wurden in unwesentlichem Umfang unentgeltliche Leistungen für verschiedene Aktionen und Projekte durch Regionalgruppen der Helvetas erbracht.

Die 14 Mitglieder (VJ 14 Mitglieder) des Vorstandes von Helvetas erbrachten im Berichtsjahr im Umfang von 158 Tagen (VJ 158 Tagen) unentgeltliche Leistungen.

**Honorare der Revisionsstelle**

Die Honorare der Revisionsstelle der Helvetas Gesellschaften betragen TCHF 129 (VJ TCHF 124) für ordentliche Revisionsdienstleistungen und TCHF 75 für andere Dienstleistungen (VJ TCHF 167).

**Restbetrag laufender Leasing- und Mietzinsverbindlichkeiten**

Es bestehen keine Leasingverbindlichkeiten.

Die Mietverpflichtungen, die nicht innerhalb von 12 Monaten auslaufen oder gekündigt werden können, betragen bis zum nächstmöglichen Kündigungstermin TCHF 4'538 (VJ TCHF 1'093).

**Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Die konsolidierte Jahresrechnung wurde am 9. Mai 2026 durch den Vorstand zur Veröffentlichung genehmigt. Sie unterliegt zusätzlich der Genehmigung durch die Generalversammlung von Helvetas.

Es sind keine Ereignisse zwischen dem 31. Dezember 2025 und dem Datum der Genehmigung der vorliegenden konsolidierten Jahresrechnung eingetreten, welche eine Anpassung der Buchwerte von Aktiven und Passiven der Helvetas-Gruppe per 31. Dezember 2025 zur Folge hätten oder an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

## ERLÄUTERUNGEN ZUR KONSOLIDierten BILANZ

### 1.1 Flüssige Mittel

Kassen / Post / Bank

**Total Flüssige Mittel**

**2025**

TCHF

65'735

**65'735**

18

10'507

8'711

3'213

**22'448**

944

210

-8

2

1'956

**3'105**

**2024**

TCHF

66'277

**66'277**

18

8'871

7'616

3'590

**20'095**

1'081

353

-11

70

3'207

**4'701**

### 1.2 Wertschriften

Aktien

Anlagefonds Nachhaltige Obligationen

Anlagefonds Nachhaltige Aktien

Anlagefonds Immobilien

**Total Wertschriften**

### 1.3 Forderungen

Forderungen aus Projekten und Leistungen

Forderungen Gemeinwesen

Delkreder

Personalvorsorgestiftung

Sonstige Forderungen

**Total Forderungen**

**1.4 Nettovermögen in Projektländern**

	<b>2025</b>		<b>2024</b>	
	<b>Vermögen</b>	<b>Verpflichtungen</b>	<b>Vermögen</b>	<b>Verpflichtungen</b>
	TCHF		TCHF	
Äthiopien	756	489	831	441
Albanien	345	37	748	64
Bangladesch	445	113	540	103
Benin	1'256	291	1'627	268
Bhutan	427	2	72	2
Bolivien	1'530	491	1'463	496
Bosnien-Herzegowina	170	9	214	59
Burkina Faso	6	337	2'356	366
Georgien	23	6	38	5
Guatemala	1'212	309	814	267
Haiti	495	140	1'464	102
Honduras	235	45	376	32
Jordanien	104	0	194	5
Kirgistan	122	1	108	0
Kosovo	206	11	237	11
Laos	775	152	1'759	434
Libanon	0	0	16	0
Madagaskar	138	312	673	182
Mali	985	400	989	544
Nordmazedonien	140	25	131	3
Moldawien	287	22	227	4
Mosambik	322	233	482	498
Myanmar	1'208	107	1'147	278
Nepal	3'240	298	3'611	351
Niger	526	112	364	72
Pakistan	96	10	190	2
Peru	1'691	728	2'678	798
Serbien	289	9	597	42
Sri Lanka	140	59	162	22
Tadschikistan	231	2	55	32
Tansania	538	570	563	584
Tunesien	459	20	86	11
Ukraine	1'456	1	1'303	43
Usbekistan	6	1	80	0
Vietnam	216	42	262	146
<b>Total</b>	<b>20'074</b>	<b>5'385</b>	<b>26'458</b>	<b>6'267</b>
<b>Total Nettovermögen in Projektländern</b>	<b>14'689</b>		<b>20'191</b>	

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	TCHF	TCHF
<b>1.5 Aktive Rechnungsabgrenzung</b>		
Vorausleistungen Projekte DEZA	2'363	906
Vorausleistungen Projekte SECO	561	611
Vorausleistungen Projekte EU	380	481
Vorausleistungen Projekte Glückskette	498	1'354
Vorausleistungen Projekte andere Geldgeber	2'711	3'074
Sonstige aktive Rechnungsabgrenzungen	1'744	2'085
<b>Total Aktive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>8'257</b>	<b>8'509</b>
<b>1.6 Finanzanlagen</b>		
Mietkautionen	2	2
<b>Total Finanzanlagen</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

				TCHF
<b>1.7 Sachanlagen und Immaterielle Anlagen</b>	<b>Bestand 01.01.25</b>	<b>Zugänge</b>	<b>Abgänge</b>	<b>Bestand 31.12.25</b>
<b>Anschaffungswerte</b>				
Einrichtungen	2'171	22	-264	1'929
IT-Hardware	561	75	-20	616
Übrige Sachanlagen	43	0	0	43
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>2'775</b>	<b>97</b>	<b>-284</b>	<b>2'588</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>4'286</b>	<b>644</b>	<b>-14</b>	<b>4'916</b>
<b>Total Anschaffungswerte</b>	<b>7'061</b>	<b>740</b>	<b>-298</b>	<b>7'504</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>				
Einrichtungen	-1'795	-53	260	-1'588
IT-Hardware	-462	-48	20	-490
Übrige Sachanlagen	-32	-7	0	-39
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>-2'289</b>	<b>-108</b>	<b>280</b>	<b>-2'117</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>-3'524</b>	<b>-411</b>	<b>14</b>	<b>-3'922</b>
<b>Total Kumulierte Wertberichtigungen</b>	<b>-5'813</b>	<b>-519</b>	<b>294</b>	<b>-6'039</b>
<b>Nettobuchwerte</b>				
Einrichtungen	376	-32	-4	341
IT-Hardware	99	27	0	126
Übrige Sachanlagen	12	-7	0	4
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>486</b>	<b>-11</b>	<b>-4</b>	<b>471</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>762</b>	<b>232</b>	<b>0</b>	<b>994</b>
<b>Total Nettobuchwerte</b>	<b>1'248</b>	<b>221</b>	<b>-4</b>	<b>1'465</b>
	<b>Bestand 01.01.24</b>	<b>Zugänge</b>	<b>Abgänge</b>	<b>Bestand 31.12.24</b>
<b>Anschaffungswerte</b>				
Einrichtungen	2'027	213	-69	2'171
IT-Hardware	517	49	-4	561
Übrige Sachanlagen	43	0	0	43
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>2'587</b>	<b>262</b>	<b>-73</b>	<b>2'775</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>4'458</b>	<b>116</b>	<b>-288</b>	<b>4'286</b>
<b>Total Anschaffungswerte</b>	<b>7'045</b>	<b>378</b>	<b>-361</b>	<b>7'061</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>				
Einrichtungen	-1'821	-43	69	-1'795
IT-Hardware	-426	-41	4	-462
Übrige Sachanlagen	-24	-8	0	-32
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>-2'271</b>	<b>-91</b>	<b>73</b>	<b>-2'289</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>-3'395</b>	<b>-417</b>	<b>288</b>	<b>-3'524</b>
<b>Total Kumulierte Wertberichtigungen</b>	<b>-5'667</b>	<b>-508</b>	<b>361</b>	<b>-5'813</b>
<b>Nettobuchwerte</b>				
Einrichtungen	205	170	0	376
IT-Hardware	91	8	0	99
Übrige Sachanlagen	19	-8	0	12
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>315</b>	<b>171</b>	<b>0</b>	<b>486</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>1'063</b>	<b>-301</b>	<b>0</b>	<b>762</b>
<b>Total Nettobuchwerte</b>	<b>1'378</b>	<b>-130</b>	<b>0</b>	<b>1'248</b>

Die in Projektländern vorhandenen Investitionsgüter (vor allem Fahrzeuge und IT-Hardware) werden nicht bilanziert, da Nutzungsdauer und Betriebsrisiken nicht abschätzbar sind.

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	TCHF	TCHF
<b>2.1 Kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		
Verbindlichkeiten aus Projekten und Leistungen	4'287	4'405
Sonstige Verbindlichkeiten	1'271	1'122
<b>Total Kurzfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>5'558</b>	<b>5'528</b>
<b>2.2 Passive Rechnungsabgrenzung</b>		
Projektvorschüsse DEZA	22'243	34'704
Projektvorschüsse SECO	10'957	9'678
Projektvorschüsse EU	4'910	5'516
Projektvorschüsse Glückskette	1'007	1'173
Projektvorschüsse SIDA	8'879	5'401
Projektvorschüsse andere Geldgeber	15'123	16'085
Sonstige passive Rechnungsabgrenzungen	2'072	2'108
<b>Total Passive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>65'191</b>	<b>74'664</b>

<b>2.3 Rückstellungen</b>	Bestand 01.01.25	Bildung	Verbrauch	Auflösung	Währungs- einfluss	Ergebnis	Bestand 31.12.25	TCHF	
								davon kurzfristig	
Vorsorgeverpflichtungen Personal Ausland	255	36	-117	0	14	-67	188	0	
Sonstige Rückstellungen <sup>1</sup>	676	226	-55	-85	0	86	762	201	
<b>Total Rückstellungen</b>	<b>931</b>	<b>262</b>	<b>-172</b>	<b>-85</b>	<b>14</b>	<b>19</b>	<b>950</b>	<b>201</b>	
	Bestand 01.01.24	Bildung	Verbrauch	Auflösung	Währungs- einfluss	Ergebnis	Bestand 31.12.24	davon kurzfristig	
Vorsorgeverpflichtungen Personal Ausland	261	33	-39	0	0	-6	255	0	
Sonstige Rückstellungen <sup>1</sup>	293	526	-78	-65	0	383	676	0	
<b>Total Rückstellungen</b>	<b>553</b>	<b>559</b>	<b>-116</b>	<b>-65</b>	<b>0</b>	<b>377</b>	<b>931</b>	<b>0</b>	

<sup>1</sup> Bei der Position sonstige Rückstellungen handelt es sich im Wesentlichen um Rückstellungen für Rechtsfälle.

## ERLÄUTERUNGEN ZUR KONSOLIDierten BETRIEBSRECHNUNG

### 3.1 Ertrag Fundraising

	2025	2024
	TCHF	TCHF
<b>Mitgliederbeiträge</b>	<b>1'936</b>	<b>2'056</b>
<b>Spenden</b>		
Von Privatpersonen	16'141	14'475
Von privaten Institutionen	24'765	25'309
Von Kantonen und Gemeinden	2'786	2'966
<b>Total Spenden</b>	<b>43'692</b>	<b>42'750</b>
<b>Total Erbschaften und Legate</b>	<b>2'502</b>	<b>1'894</b>
<b>Total Ertrag Fundraising</b>	<b>48'129</b>	<b>46'700</b>
Davon zweckgebunden	31'447	30'896 *
Davon frei	16'682	15'804 *

\* Im Vorjahr wurde eine Umgliederung innerhalb der Fundraisingerträge zwischen zweckgebundenen und freien Erträgen vorgenommen.

### Ertrag aus erbrachten Leistungen

### 3.2 Programmbeitrag und Aufträge DEZA

Programmbeitrag (Zuwendung öffentliche Hand)	7'160	8'000
Aufträge	64'897	59'115
<b>Total Programmbeitrag und Aufträge DEZA</b>	<b>72'057</b>	<b>67'115</b>

### 3.3 Aufträge andere Organisationen

Aufträge SECO	5'986	5'105
Aufträge EU	9'080	5'116
Aufträge SIDA	10'485	9'127
Projektbeiträge Glückskette	4'922	8'121
Aufträge andere Organisationen	25'833	20'166
<b>Total Aufträge andere Organisationen</b>	<b>56'305</b>	<b>47'635</b>

### 3.4 Erträge aus Beratungen

Beratungen DEZA	1'077	1'209
Beratungen IFAD	58	761
Beratungen andere Organisationen	1'322	1'612
<b>Total Erträge aus Beratungen</b>	<b>2'457</b>	<b>3'583</b>

### 3.5 Sonstige betriebliche Erträge

Sonstige betriebliche Erträge	152	162
<b>Total Sonstige betriebliche Erträge</b>	<b>152</b>	<b>162</b>

<b>Total Ertrag aus erbrachten Leistungen</b>	<b>130'971</b>	<b>118'495</b>
---	----------------	----------------

## 4.0 Projektaufwand Internationale Programme

### Verteilung nach Ländern

	2025	2024
	TCHF	TCHF
Äthiopien	-6'273	-9'023
Benin	-2'712	-3'162
Burkina Faso	-12'870	-8'996
Madagaskar	-6'175	-5'273
Mali	-5'421	-5'223
Marokko	-969	-561
Mosambik	-6'587	-7'765
Niger	-6'328	-3'325
Nordafrika	-37	-29
Tansania	-3'375	-3'995
Tunesien	-4'898	-5'058
<b>Total Afrika</b>	<b>-55'645</b>	<b>-52'410</b>
Bangladesch	-5'132	-4'799
Bhutan	-686	-693
Gaza	-2	0
Jordanien	-928	-562
Laos	-5'594	-5'062
Libanon	-117	-59
Myanmar	-10'364	-4'755
Nepal	-10'774	-11'041
Pakistan	-1'568	-2'762
Sri Lanka	-867	-656
Syrien	-1'082	-941
Vietnam	-1'689	-2'550
<b>Total Asien</b>	<b>-38'803</b>	<b>-33'879</b>
Bolivien	-2'762	-2'782
Guatemala	-1'810	-2'848
Haiti	-4'912	-3'244
Honduras	-722	-967
Peru	-6'740	-5'186
<b>Total Lateinamerika und Karibik</b>	<b>-16'946</b>	<b>-15'027</b>
Albanien	-3'509	-4'016
Bosnien-Herzegowina	-1'409	-1'241
Georgien	-869	-740
Kirgistan	-2'769	-2'739
Kosovo	-4'493	-6'444
Nordmazedonien	-1'052	-949
Moldawien	-1'869	-1'296
Regionalprojekte Osteuropa	-4'759	-4'202
Serbien	-3'291	-3'016
Tadschikistan	-3'058	-2'805
Ukraine	-5'676	-7'287
Usbekistan	-1'811	-1'582
<b>Total Osteuropa und Zentralasien</b>	<b>-34'563</b>	<b>-36'317</b>
<b>Total Projektaufwand Ausland</b>	<b>-145'957</b>	<b>-137'633</b>
Programmkoordination und -betreuung Geschäftsstelle	-3'507	-3'763
<b>Total Projektaufwand Internationale Programme</b>	<b>-149'464</b>	<b>-141'396</b>

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	TCHF	TCHF
<b>Verteilung nach Gesamtkosten</b>		
Personalaufwand	-39'207	-40'063
Sach- und Dienstleistungsaufwand	-110'254	-101'330 *
Abschreibungen	-3	-3 *
<b>Total Projektaufwand Internationale Programme</b>	<b>-149'464</b>	<b>-141'396</b>
* Die Darstellung der in den Projektländern direkt im Aufwand erfassten Investitionsgüter wurde überprüft und angepasst. Die entsprechenden Aufwände werden neu dem Sach- und Dienstleistungsaufwand zugeordnet; zuvor waren sie unter den Abschreibungen ausgewiesen. Die Vorjahreszahlen wurden entsprechend angepasst.		
<b>4.1 Projektaufwand Beratungen</b>		
Personalaufwand	-3'376	-3'546
Sach- und Dienstleistungsaufwand	-1'148	-1'996
Abschreibungen	-5	-5
<b>Total Projektaufwand Beratungen</b>	<b>-4'529</b>	<b>-5'546</b>
<b>4.2 Projektaufwand Schweiz</b>		
Kommunikation	-371	-305
Events und Bildung	-122	-487
Online und Publikationen	-1'937	-2'202
Medien und Politik	-402	-394
Entwicklungspolitik	-541	-585
Programmkoordination und -betreuung	-2'064	-2'307
<b>Total Projektaufwand Schweiz</b>	<b>-5'437</b>	<b>-6'280</b>
<b>Verteilung nach Gesamtkosten</b>		
Personalaufwand	-2'480	-2'657
Sach- und Dienstleistungsaufwand	-2'576	-3'221
Abschreibungen	-381	-402
<b>Total Projektaufwand Schweiz</b>	<b>-5'437</b>	<b>-6'280</b>
<b>4.3 Fundraisingaufwand</b>		
Public Fundraising	-6'701	-6'941
Individual Fundraising	-2'440	-2'357
<b>Total Fundraisingaufwand</b>	<b>-9'141</b>	<b>-9'298</b>
Der Personalaufwand beläuft sich auf TCHF 3939 (Vorjahr TCHF 4125).		
<b>4.4 Administrativer Aufwand</b>		
Personalaufwand	-5'731	-5'496
Sach- und Dienstleistungsaufwand	-1'564	-1'623
Abschreibungen	-127	-94
<b>Total Administrativer Aufwand</b>	<b>-7'421</b>	<b>-7'213</b>
<b>4.5 Betriebsaufwand nach Gesamtkosten</b>		
Personalaufwand	-50'794	-51'761
Sach- und Dienstleistungsaufwand	-115'541	-108'170
Fundraisingaufwand	-9'141	-9'298
Abschreibungen	-517	-504
<b>Total Betriebsaufwand nach Gesamtkosten</b>	<b>-175'992</b>	<b>-169'734</b>

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	TCHF	TCHF
<b>5.0 Finanzergebnis</b>		
<b>Finanzertrag</b>		
Zinsertrag und Dividenden von Wertschriften	162	391
Wertschriftengewinne	1'158	1'902
Fremdwährungsgewinne	1'453	2'463
<b>Total Finanzertrag</b>	<b>2'773</b>	<b>4'756</b>
<b>Finanzaufwand</b>		
Wertschriftenverluste	-197	0
Fremdwährungsverluste	-1'327	-895
Bankspesen	-142	-133
<b>Total Finanzaufwand</b>	<b>-1'667</b>	<b>-1'028</b>
<b>Total Finanzergebnis</b>	<b>1'106</b>	<b>3'728</b>
<b>5.1 Sonstiges Ergebnis</b>		
Sonstiger Ertrag	2	5
Sonstiger Aufwand	-6	-13
Ausserordentlicher Ertrag	64	64
Ausserordentlicher Aufwand	-93	-12
<b>Total Sonstiges Ergebnis</b>	<b>-33</b>	<b>43</b>

## 6.0 Fondsergebnis

Das Fondsergebnis wird in der Rechnung über die Veränderung des Kapitals gezeigt.

## **Bericht der Revisionsstelle an die Generalversammlung der HELVETAS Swiss Intercooperation, Zürich**

### **Bericht zur Prüfung der Konzernrechnung**

#### **Prüfungsurteil**

Wir haben die Konzernrechnung der HELVETAS Swiss Intercooperation und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) – bestehend aus der Konzernbilanz zum 31. Dezember 2025, der Konzernerfolgsrechnung, dem Konzerneigenkapitalnachweis und der Konzerngeldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Konzernanhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die beigefügte Konzernrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der konsolidierten Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 31. Dezember 2025 sowie dessen konsolidierter Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz.

#### **Grundlage für das Prüfungsurteil**

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind vom Konzern unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands. Wir haben auch unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

#### **Verantwortlichkeiten des Vorstands für die Konzernrechnung**

Der Vorstand ist verantwortlich für die Aufstellung einer Konzernrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Vorstand als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Konzernrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Konzernrechnung ist der Vorstand dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Vorstand beabsichtigt, entweder den Konzern zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

### **Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung**

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Konzernrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Konzernrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Konzernrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von für die Abschlussprüfung relevanten internen Kontrollen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit der internen Kontrollen des Konzerns abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des vom Verwaltungsrat angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben in der Konzernrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr des Konzerns von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.
- beurteilen wir Darstellung, Aufbau und Inhalt der Konzernrechnung insgesamt einschliesslich der Angaben sowie, ob die Konzernrechnung die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse in einer Weise wiedergibt, dass eine sachgerechte Gesamtdarstellung erreicht wird.
- planen wir die Prüfung der Konzernrechnung und führen sie durch, um ausreichende geeignete Prüfungsnachweise zu den Finanzinformationen der Einheiten oder Geschäftsbereiche innerhalb des Konzerns zu erlangen als Grundlage für die Bildung eines Prüfungsurteils zur Konzernrechnung. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Beaufsichtigung und Durchsicht der für Zwecke der Prüfung der Konzernrechnung durchgeführten Prüfungstätigkeiten. Wir tragen die Alleinverantwortung für unser Prüfungsurteil.

Wir kommunizieren mit dem Vorstand unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel in internen Kontrollen, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

### **Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen**

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Vorstands ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Konzernrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.

KPMG AG



Michael Herzog  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor



Kay Brantschen  
Zugelassener Revisionsexperte

Zürich, 12. Mai 2026

Beilage:

- Konzernrechnung bestehend aus Konzernbilanz, Konzernerfolgsrechnung, Konzerneigenkapitalnachweis, Konzerngeldflussrechnung und Konzernanhang

## LEISTUNGSBERICHT

Zur Ergänzung der nachstehenden Angaben verweisen wir auf den ausführlichen Jahresbericht 2025 von HELVETAS Swiss Intercooperation. Der Bericht kann über unsere Geschäftsstelle bezogen (Adresse S.24) oder als PDF-Datei von unserer Website heruntergeladen werden.

### HELVETAS Swiss Intercooperation

HELVETAS Swiss Intercooperation (Helvetas) ist ein parteipolitisch und konfessionell unabhängiger Verein, der von rund 92'000 Mitgliedern, Gönnerinnen und Spendern getragen wird. Der Verein ist Teil der internationalen Helvetas Gruppe, welche im Bereich der Entwicklungszusammenarbeit und der humanitären Hilfe tätig ist. Die Helvetas Gruppe steht für die Grundrechte von Individuen und Gruppen ein und unterstützt Behörden bei deren Leistungserbringung. Die Mitglieder teilen Vision und Auftrag und unterliegen denselben Arbeitsgrundsätzen. Die Mitgliedsorganisationen setzen gemeinsame Entwicklungsprogramme um. Arbeitsansätze und thematische Tätigkeitsbereiche richten sich dabei nach einer gemeinsamen übergeordneten Strategie. Helvetas ist mit 1585 Mitarbeitenden in 35 Partnerländern in Asien, Afrika, Lateinamerika und Osteuropa tätig. Die 295 Projekte konzentrieren sich auf die Bereiche Wasser, Ernährung und Klima (inklusive sanitäre Grundversorgung, Katastrophenvorsorge, Brücken- und Strassenbau), Bildung, Arbeit und Einkommen (Grund- und Berufsbildung, wirtschaftliche Entwicklung) sowie Mitsprache und sozialer Zusammenhalt (Gouvernanz und Zivilgesellschaft, Konflikttransformation, Migration). In der Schweiz setzen sich die Geschäftsstellen in Zürich und Bern gemeinsam mit den Zweigstellen Genf und Mendrisio mit Informationskampagnen, entwicklungspolitischer Arbeit und kulturellen Veranstaltungen für ihre Entwicklungsziele ein.

### Rechtliche Grundlagen

<i>Name</i>	HELVETAS Swiss Intercooperation
<i>Rechtsform</i>	Verein
<i>Statuten</i>	Genehmigt durch die Generalversammlung von Helvetas vom 20. Juni 2025 in Zürich.

### Vereinszweck

Helvetas leistet in Afrika, Asien, Lateinamerika und Osteuropa einen aktiven Beitrag zur Verbesserung der Lebensbedingungen wirtschaftlich und sozial benachteiligter Menschen sowie zur Erhaltung ihrer Lebensgrundlagen. In der Schweiz und im Ausland wirkt Helvetas auf die Beseitigung der Ursachen dieser Benachteiligungen hin und fördert die internationale Solidarität der Schweizer Bevölkerung.

### Organe

Die Organe von Helvetas sind:

- Die Generalversammlung
- Der Vorstand
- Der Beirat
- Die Regionalgruppen
- Die Geschäftsleitung
- Die Revisionsstelle
- Die Schiedsinstanz

**Die Generalversammlung** bildet – unter Vorbehalt der Urabstimmung – das oberste Vereinsorgan. Sie tritt einmal jährlich zusammen. Zu ihren Aufgaben gehören vornehmlich der Erlass der Statuten, die Genehmigung des Leitbildes, die Genehmigung des Jahresberichts und der Jahresrechnung sowie die Wahl der Mitglieder des Vorstands und des Präsidenten/der Präsidentin für eine Amtsdauer von zwei Jahren.

**Der Vorstand** ist das oberste Leitungsorgan von Helvetas und trägt hierfür die Verantwortung gegenüber der Generalversammlung. Er ist zuständig für die Erarbeitung des Leitbilds, die arbeitspolitischen Grundsätze und die Programmstrategie, für die Wahl des Geschäftsleiters/der Geschäftsleiterin, für die Aufsicht über die Geschäftsleitung sowie für die Genehmigung der Geschäftsordnung, der Finanzplanung und der jährlichen Budgets. Die Mitglieder des Vorstands sind ehrenamtlich tätig und unterstützen Helvetas auch mit privaten Spenden. Einzig die Spesen werden vergütet. Der Präsident/die Präsidentin erhält eine Aufwandsentschädigung.

**Der Beirat** wird vom Vorstand gewählt und besteht aus politisch engagierten Persönlichkeiten, die das entwicklungspolitische Engagement von Helvetas unterstützen.

### Mitglieder des Vorstands 2025

- **Präsidentin:** Regula Rytz, Bern, Historikerin, ehem. Nationalrätin, Beraterin. Mandate: Präsidentin der Fachkommission für Gleichstellungsfragen des Kantons Bern, Vizepräsidentin Forum für Universität und Gesellschaft Bern, Stiftungsrätin Musikschule Konservatorium Bern, Verwaltungsrätin Verkehrsbetriebe Biel, Vorstand VCS Kanton Bern, Delegierte European Green Party EGP, Vorstand der Vereinigung der ehemaligen Mitglieder der Bundesversammlung, Vorstand Verband Bernischer Musikschulen (VBMS)
- **Vizepräsident:** Peter Niggli, Zürich, Journalist, Autor, Entwicklungsexperte, ehem. Geschäftsleiter Alliance Sud. Mandat: Stiftungsratsmitglied Fastenaktion
- Danièle Castle, Chéserey VD, Moderatorin Cercle de Legs, Gründerin und Eigentümerin Genevensis. Mandate: Co-Leiterin DAS/CAS Strategische und operative Philanthropie, Universität Genf, Mitglied Jury Venture Kick
- Jörg Frieden, Freiburg, Dr.oec.publ., Entwicklungsökonom. Mandate: Mitglied des Stiftungsrates der «Fondation Nicole Niquille» (Spital in Lukla, Nepal) und der «Fondazione Aiuto Internazionale» FAI, Lugano, Verwaltungsratspräsident des Schweizerischen Anlagefonds in Schwellenländern (SIFEM), Vorstand Helvetas USA, non-voting member of the board of the International Financial Facility for Education (IFFEd)
- Spring Gombe, Konstanz D, Biologin, Gründerin policy/strategy group. Mandate: Chanjo Hub Advisory Board, GHIAA Board, Novartis Foundation – Global AI4 Healthy Cities Expert Council, Commons Network Advisory Board Member (bis Februar 2025), G-FINDER Women's Health Expert Advisory Group (bis März 2025)
- Felix Gutzwiller (seit Januar 2025), Zürich, Sozial- und Präventivmediziner, ehem. National- und Ständerat. Mandate: Präsident des Vorstands von prio.swiss – Der Verband Schweizer Krankenversicherer, Mitglied des Stiftungsrates der Foundation for Cardiovascular Research (Zurich Heart House), Mitglied des Stiftungsrates der UZH Foundation – Die Stiftung der Universität Zürich
- René Holenstein, Schaffhausen, Dr.phil.I, Entwicklungsexperte und ehem. Botschafter. Mandat: Stiftungsratsmitglied Fastenaktion
- Chinwe Ifejika Speranza, Zürich, Prof. Dr. für Geografie und nachhaltige Entwicklung, Leiterin Forschungsunit Landsysteme und nachhaltige Ressourcennutzung, Geographisches Institut, Universität Bern. Mandate: Wissenschaftlicher Beirat Programme on Ecosystem Change and Society (PECS) von Future Earth, Forschungsratsmitglied Schweizerischer Nationalfonds, stellvertretende Vorsitzende Independent Steering Committee (ISC) Accelerating Impacts of CGIAR Climate Research for Africa (AICCRA), Vorstandsmitglied Nature and Society Foundation for Environmental Stewardship, Vorstandsmitglied Schweizerische Gesellschaft für Afrikastudien, Vorstandsmitglied Naturforschende Gesellschaft in Bern (NGB) der Plattform Naturwissenschaften und Region der Akademie der Naturwissenschaften Schweiz (SCNAT), Mitglied Internationale Expertenkommission Elitenetzwerk Bayern, Deutschland, Mitglied Advisory Board Centre for Development and Environment (CDE), Universität Bern
- Robert Mardini (seit September 2025), Châteline GE, Ingenieur EPFL, Direktor Genfer Universitätsspital (HUG), ehem. Generaldirektor des IKRK. Mandate: Mitglied des Verwaltungsrates der International Hospital Federation (IHF); Mitglied des Stiftungsrates der Fondation pour la recherche en biologie et médecine (FRBM), der Fondation Campus Biotech Geneva (FCBG), der Fondation defitech und der Fondation privée des HUG; Mitglied der Aktivkonferenz «Universitätsspital» bei H+ Die Spitaler der Schweiz, Vorstandsmitglied unimesuisse (Universitäre Medizin Schweiz), Mitglied Executive Board des Wyss Center for Bio and Neuroengineering, Stiftungsrat ISREC-Stiftung (Fondation Recherche Cancer), Executive in residence am International Institute for Management Development (IMD), Mitglied der Ronald McDonald Kinderstiftung, Mitglied der Fondation pour la recherche médicale (FRM)
- Peter Messerli, Bern, Direktor der Wyss Academy for Nature, Prof.Dr. für nachhaltige Entwicklung, Universität Bern. Mandate: Mitglied Kuratorium ProClim der Akademie der Naturwissenschaften Schweiz (SCNAT), Stiftungsratsmitglied swisspeace, Mitglied Schweizerische Akademische

Gesellschaft für Umweltforschung und Ökologie (SAGUF), Mitglied Schweizerische UNESCO-Kommission, Wissenschaftlicher Beirat der Universität Heidelberg

- Shobhini Mukerji (seit Juni 2025), New Delhi (Indien), Direktorin Abdul Latif Jameel Poverty Action Lab (J-PAL) – South Asia. Mandate: Advisory Committee Community Jameel, Advisory Board Indus Action, Advisory Board Jameel Arts and Health Lab
- Dr. Dina Pomeranz, Zürich, Ausserordentliche Professorin für angewandte Wirtschaft, Universität Zürich. Mandate: Affilierte Professorin UBS International Center of Economics in Society; Assoziierte Professorin Abdul Latif Jameel Poverty Action Lab (J-PAL), Bureau for Research and Economic Analysis of Development (BREAD), Center for Economic Policy Research (CEPR) und Center for Economic Studies (CESifo); Mitglied Schweizerische Beratende Kommission für Internationale Zusammenarbeit (BK-IZA); Mitglied Eidgenössische Migrationskommission (EKM); Vorstandsmitglied International Institute of Public Finance (IIPF) und Tam-Tam – Together Against Malaria; Beirat Konjunkturforschungsstelle (KOF) ETH Zürich, IDinsight, EU Tax Observatory, Policy Analytics, CH++, Peak Investment Capital, Ghana und Instiglio; Mitglied International Growth Centre (IGC); Strategieausschuss der European Economic Association (EEA); Herausgeberbeirat Perspektiven der Wirtschaftspolitik
- Dominique Schmid, Worblaufen BE, lic.rer.pol. MBA/EMBA, unabhängiger Berater, Verwaltungsrat und strategischer Projektleiter in diversen Firmen. Mandate: Verwaltungsrat BernExpo AG und Vorsitzender des Risiko- und Auditausschusses, Vizepräsident des Verwaltungsrats Messepark Bern AG
- Ueli Winzenried, Bern, Betr. oec. HWV, SEP GSB Stanford (CA), Business Konsulent bei Burkhalter Rechtsanwälte in Bern/Zürich. Mandate: Verwaltungsrat Espace Real Estate, Verwaltungsrat Kursaal Bern (inkl. Tochtergesellschaften), Verwaltungsratspräsident Amerina AG, Stiftungsrat WWF, Stiftung aha, Stiftung Creaviva und Dachstiftung Kunstmuseum Bern

Gemäss ZEWO-Vorschriften und §29 des NPO-Codes werden die für die Geschäftstätigkeit von Helvetas relevanten Verbindungen und Mandate angegeben.

#### Mitglieder des Beirats

Sibel Arslan, Basel, lic. iur., Nationalrätin; Bettina Balmer (seit Dezember 2025), Zürich, Ärztin, Nationalrätin; Mario Fehr, Zürich, lic. iur., Regierungsrat; Giorgio Fonio, Mendrisio TI, Betriebsökonom, Gewerkschaftssekretär, Nationalrat; Claudia Friedl, St. Gallen, Dr. sc. nat. ETH, Nationalrätin; Niklaus-Samuel Gugger, Winterthur ZH, Sozialunternehmer und Unternehmensberater, Nationalrat; Franziska Roth, Solothurn, Schulische Heilpädagogin, Ständerätin; Laurent Wehrli, Glion VD, lic. ès lettres, Nationalrat

Regula Rytz und Peter Niggli vertreten den Vorstand im Beirat

**Die Geschäftsleitung** führt alle operativen Tätigkeiten von Helvetas im In- und Ausland gemäss den Beschlüssen und Richtlinien der Generalversammlung und des Vorstands durch. Sie bereitet die Generalversammlung vor und ist zuständig für die Antragstellung an den Vorstand. Sie informiert alle Organe und die Mitglieder über wesentliche Entwicklungen der Tätigkeit von Helvetas. Die Geschäftsleitung ist insbesondere verantwortlich für die Planung und Durchführung der Projekte, Programme und Aktionen im In- und Ausland, die Anstellung des dafür zuständigen Personals, die Erstellung der jährlichen Budgets, die Mittelbeschaffung sowie das Führen der Mitgliederkontrolle und das Einziehen der Mitgliederbeiträge.

#### Mitglieder der Geschäftsleitung 2025

- Geschäftsleiter: Melchior Lengsfeld; Mandate: Vorstand AllianceSud, Mitglied Executive Board Alliance2015, Stiftungsrat Glückskette, Präsident Helvetas USA
- Stv. Geschäftsleiterin (seit August 2025)/Leiterin Internationale Programme: Celestine Krösschell; Mandate: Vorstand Inclusive Systems Myanmar, Steering Committee TRAC4Change, Mitglied der NGO-Plattform der Schweizer Entwicklungsorganisationen, Steering Committee von FIND, ein Netzwerk der Philanthropy Europe Association (Philea)
- Stv. Geschäftsleiter/Leiter Marketing und Kommunikation: Stefan Stolle; Mandat: Vorstand Helvetas USA – Austritt Juli 2025 (Pensionierung)
- Leiterin Internationale Programme: Barbara Dietrich; Keine Mandate
- Leiterin Beratungsdienste: Esther Haldimann; Mandate: Stiftungsratsmitglied SKAT Foundation, Mitglied des Strategic Advisory Board of the

Hugo P. Cecchini Institute, NGO-Vertreterin in der Schweizer Plattform für nachhaltigen Kaffee

- Leiterin Marketing und Kommunikation: Judith Schuler (seit August 2025); Keine Mandate
- Leiter Finanzen und Controlling: Thomas Truninger; Mandat: Finanz-Revisor bei Apia
- Personalleiterin: Kathrin Indermaur (seit August 2025; im jährlichen Wechsel, jeweils im August, mit Manuela Häfeli); Mandat: Duty of Care Beraterin und Mitglied des Psycholog:innen Pools des SKH (Schweizerisches Korps für Humanitäre Hilfe der DEZA)
- Personalleiterin: Manuela Häfeli (bis August 2025; im jährlichen Wechsel, jeweils im August, mit Kathrin Indermaur); Mandat: Vorstandsmitglied Verein «Reden über Medien».

**Die Revisionsstelle** überprüft die Rechnungsführung und die Jahresrechnung des Vereins sowie die Einhaltung des Budgets. Sie bestätigt die Existenz eines internen Kontrollsystems.

**Die Schiedsinstanz** behandelt Beschwerden und Kompetenzstreitigkeiten zwischen den Vereinsorganen sowie zwischen der Paritätischen Kommission und einem Vereinsorgan unter Berufung auf die Statuten.



HELVETAS Swiss Intercooperation

Weinbergstrasse 22a, CH-8001 Zürich

Tel: +41 (0)44 368 65 00

info@helvetas.org

Geschäftsstelle Bern

Maulbeerstrasse 10, CH-3001 Bern

Tel: +41 (0)31 385 10 10

info@helvetas.org

Bureau Suisse romande

106 route de Ferney, 1202 Genf

Tel: +41 (0)21 804 58 00

romandie@helvetas.org

Ufficio Ticino

Via Rime 38, 6850 Mendrisio

Tel: +41 (0)91 820 09 00

svizzeraitaliana@helvetas.org

helvetas.org